

## *Операционные определения*

---

— Виктор, что такое «чистый стол»?

**Виктор:** Странный вопрос. Всем понятно, что это такое.

— А вот мне непонятно.

**Виктор:** Ну, стол, вытертый чистой сырой тряпкой.

— Понятно. А такой стол устроит хирурга?

**Виктор:** Намекаешь, что «чистый стол» — понятие относительное?

— А кто такой безработный? Вот, скажем, тебя уволили, ты сегодня отработал последний день, а послезавтра выходишь на другую работу. Ты завтра будешь безработным?

**Виктор:** Хм... Погоди. Надо, наверное, выявить тех, кто профессионально использует эти слова — «чистый», «безработный» — и определить требования к ним.

— Так-то лучше. Понятие «чистый» будет разным для уборщицы, мойщицы посуды, операционной сестры. Причем для качественного выполнения своих обязанностей определения термина «чистый» должны быть сформулированы операционально.

Операциональное определение содержит описание того, как обозначаемый понятием объект (предмет, процесс, состояние, характеристика) измеряется и применяется в конкретных обстоятельствах. Такие определения «загоняют» объект в жесткие границы, снижают тем самым диапазон интерпретаций и облегчают однозначное понимание объекта. Операциональное определение в общем случае должно состоять из следующих трех элементов:

- процедуры измерения параметра или характеристики;
- критерия оценки результата этого измерения;
- правила принятия решения о соответствии или несоответствии результата требованиям критерия.

Девяносто девять процентов всех людских споров — это споры о вкусах и определениях. «Аборт — это убийство или не убийство?» Как договоритесь определять слово «убийство», так и получится. Но поскольку определения каждый подбирает на свой вкус и жизненный манер, спор может длиться бесконечно долго.

А.П. Никонов

Например, мы с вами решили открыть кофейню с вывеской «Горячий кофе». Чтобы она успешно работала, в числе прочих условий должно быть и операциональное определение понятия «горячий кофе» (иначе те люди, которые будут у нас работать, станут определять смысл слова «горячий» в соответствии со своими личными ощущениями, что чревато ростом числа недовольных посетителей). Поэтому надо собрать данные о температуре кофе и личных ощущениях до-

статочно большой группы наших потребителей, обработать эти данные. В результате может получиться нечто следующее: «Мы будем считать кофе горячим, если температура напитка, измеренная 100-градусным ртутным или спиртовым термометром с ценой деления 1°, лежит в диапазоне от 87 до 96°C, при условии, что точка измерения находится посередине (на глаз) объема, занимаемого напитком, и момент измерения отстоит от момента налива не более чем на 2 минуты, измеряемые по обычным наручным часам». Здесь описаны процедура (где, что, когда и чем измерять), критерий (диапазон температур) и правило принятия решения — кофе считается горячим, если его температура (измеренная указанным способом) лежит в указанном диапазоне [82].

Идея операциональных определений была высказана П. Бриджменом и развита У. Шухартом и Э. Демингом. Этот метод создавался прежде всего для объектов физического мира и материального производства. Там его использование существенно повышает уровень взаимопонимания и согласованности действий. К сожалению, к идеальным понятиям, к психологическим характеристикам трудно подобрать измерительные процедуры и количественные критерии. Если директор вызовет кадровика и даст указание принимать на работу только добросовестных сотрудников, то руководителю кадровой службы не позавидуешь.

---

— Ну что, Виктор, понятно?

**Виктор:** Вроде да. Длинное название только. Трудно выговаривать.

— Хочу убедиться, что ты понял. Придумай мне какое-нибудь операциональное определение.

**Виктор:** Сейчас... Минутку... Во! Острый кухонный нож.

— Неплохо для начала. Молодец, ограничил область использования предмета.

**Виктор:** Острый кухонный нож — такой, который под собственным весом (его нужно держать двумя пальцами за кончик ручки) легко режет растянутый вертикально лист газетной бумаги. Если нож тяжелый — должен резать лист бумаги для принтеров и факсов.

— Отлично. Теперь ты можешь собрать все свои ножи, приготовить бруск, позвать сына, поставить задачу наточить ножи, дать ему твое операциональное определение острого ножа и идти отдыхать. Заслужил. Строго говоря, ты еще должен был бы сделать как минимум две вещи. Разные газеты печатаются на бумаге разной плотности,

## Системное мышление

нужно решить эту проблему. Ну и сыну будет нужен критерий, какие ножи относить к тяжелым. Но это я так, в учебных целях. В случае операционных определений важно вовремя остановиться. Твоего определения острого ножа вполне достаточно.